杜邦公司发布 2026 年第三季度财报

超越 2026 年第三季度业绩预期

上调 2026 年全年业绩预期

2026年第三季度财报要点

- 净销售额为 19 亿美元，同比增长 4%；内生性销售额同比增长 5%
- 按会计准则计算的持续经营收入为 1.71 亿美元；经营性 EBITDA（息税折旧摊销前利润）为 4.69 亿美元
- 按会计准则计算的持续经营每股收益为 1.24 美元；调整后每股收益为 2.09 美元
- 来自持续经营业务的经营性现金流为 4.1 亿美元；交易调整后可支配现金流为 3.41 亿美元，转换率达 121%
- 第三季度完成 2.5 亿美元加速股票回购，并基本完成 1 亿美元公开市场股票回购
- 宣布计划于第四季度回购 2.5 亿美元股票

（2026 年 11 月 3 日，美国特拉华州威明顿市讯）杜邦公司（纽交所代码：DD）发布截至 2026 年 9 月 30 日的第三季度财务业绩报告(1)，并再次上调 2026 年全年业绩预期。

杜邦公司首席执行官柯睿琳（Lori Koch）表示：“本季度我们再次交出稳健、高质量的业绩答卷，并再度超越业绩指引目标。中个位数的内生性增长、强劲的经营杠杆以及严谨的资本配置，推动调整后每股收益显著增长。此外，我们实现了强劲的自由现金流表现，转换率达 121%，充分体现了公司的高质量盈利能力和高效的执行力。”

“我们立足坚实基础，持续推进战略执行，并专注于充分释放业务组合潜力，以实现持续、长期的价值创造，”柯睿琳总结道。

2026年第三季度综合业绩(1)

除每股收益外，单位为百万美元	3Q’26	3Q’25	较3Q’25变化	较3Q’25内生性销售额(2)变化
净销售额	$1,868	$1,795	4%	5%
按会计准则计算的持续经营收入	$171	$102	68%	
经营性EBITDA(2)	$469	$436	8%	
经营性EBITDA利润率(2) %	25.1%	24.3%	80 bps	
按会计准则计算的持续经营每股收益	$1.24	$0.70	77%	
调整后每股收益(2)	$2.09	$1.29	62%	
来自持续经营业务的经营性现金流	$410	$322	27%	
交易调整后可支配现金流(2)	$341	$346	(1%)	

(1) 业绩和现金流均按持续运营业务列报。更多信息，包括本新闻稿采用的列报基础，请参见第 6 页。
(2) 内生性销售额、经营性 EBITDA、经营性 EBITDA 利润率、调整后每股收益、交易调整后可支配现金流和交易调整后可支配现金流转换率均为非会计指标，且仅反映持续经营业务。更多讨论，包括“重大项目”的定义，请参见第 6 页。上述指标与最直接可比的会计准则财务指标之间的调节表，包括重大项目的详细信息，自本新闻稿第 13 页起列示。

净销售额

- 净销售额增长 4%，内生性销售额增长 5%，部分被汇率带来的 1%不利影响所抵消。
- 医疗健康与水处理技术事业部内生性销售额增长 4%；多元化工业事业部内生性销售额增长 5%。

按会计准则计算的持续经营收入

- 按会计准则计算的持续经营收入及每股收益均有所提升，主要得益于业务板块收益增长，以及利息支出和交易成本下降。

经营性 EBITDA

- 经营性 EBITDA 的增长得益于内生性增长和生产效率提升。

调整后每股收益

- 调整后每股收益取得增长，主要得益于业务板块利润增加，以及净利息支出、税率和股数下降。

来自持续经营业务的经营性现金流

- 本季度来自持续经营业务的经营性现金流为 4.1 亿美元，资本支出为 7100 万美元，与业务分拆相关的交易成本及其他支付款项为 200 万美元，因此经交易调整后的可支配现金流和相关转换率分别为 3.41 亿美元和 121%。

2026年第三季度业务板块业绩摘要

医疗健康与水处理技术

单位为百万美元	**3Q'26**	**3Q'25**	**较3Q'25变化**	**较3Q'25内生性销售额[(2)]变化**
净销售额	$865	$832	4%	4%
经营性EBITDA	$263	$246	7%	
经营性EBITDA利润率 %	30.4%	29.6%	80 bps	

净销售额

- 本季度净销售额增长4%，全部来自内生性销售额增长。2025年第三季度净销售额包含1500万美元（约2%）的订单时点调整利好，其原因是业务分拆相关活动导致部分原计划于2025年第四季度的订单提前，主要涉及水处理解决方案。
    - **医疗健康解决方案**内生性销售额取得中个位数增长，主要得益于个人防护和医疗包装领域的增长。
    - **水处理解决方案**内生性销售额取得低个位数增长，工业用水、半导体和特种市场表现强劲，但部分被中东地区持续的业务中断所抵消。

经营性EBITDA

- 受内生性增长和生产力提升推动，经营性EBITDA和利润率均实现提升。

多元化工业

单位为百万美元	**3Q'26**	**3Q'25**	**较3Q'25变化**	**较3Q'25内生性销售额[(2)]变化**
净销售额	$1,003	$963	4%	5%
经营性EBITDA	$242	$219	11%	
经营性EBITDA利润率 %	24.1%	22.7%	140 bps	

净销售额

- 净销售额增长4%，其中内生性销售额增长5%，部分被汇率带来的1%不利影响所抵消。2025年第三季度净销售额包含1500万美元（约2%）的订单时点调整利好，其原因是业务分拆相关活动导致部分原计划于2025年第四季度的订单提前，主要涉及工业解决方案。
  - **建筑解决方案**受北美和亚洲市场增长带动，内生性销售额取得中个位数增长。
  - **工业解决方案**受航空航天及电动汽车电池应用持续强劲带动，内生性销售额取得中个位数增长。

经营性EBITDA

- 受内生性增长和生产力提升推动，经营性EBITDA和利润率均实现提升。

2026财务展望

除每股收益外，单位为百万美元	**4Q'26预期**	**2026年全年预期**
净销售额	~$1,825	~$7,190
经营性EBITDA[(2)]	~$455	~$1,785
调整后每股收益[(2)]	$1.90 - $1.95	$7.47 - $7.52

杜邦公司首席财务官 Antonella Franzen 表示："我们的业绩再次超越财务预期，彰显了公司运营模式的优势以及各业务持续稳定的执行力。我们再次上调全年财务展望，目前预计全年内生性销售额增长约 4.5%，经营性 EBITDA 约 17.85 亿美元，调整后每股收益为 7.47 至 7.52 美元，均达到或高于此前公布的业绩指引区间的上限。"

"得益于医疗健康、航空航天和工业用水终端市场的持续强劲表现，我们将稳扎稳打，继续实现富有吸引力的业绩增长、强劲的现金流以及高效的资本配置，"Franzen 总结道。

电话会议

杜邦公司将于美国东部时间今日上午 8 点举行季度收益电话会议的网络直播，与投资者讨论其业绩和业务展望。电话会议所用幻灯片演示文稿将在杜邦公司的投资者关系活动和演示文稿页面上发布。直播结束后，该页面还将提供网上会议的重播。

关于杜邦

杜邦公司（纽交所代码：DD）是全球创新推动者之一，致力于为医疗健康、水处理、建筑和工业等关键市场提供先进解决方案，为各行各业和人们的日常生活带来革新。如需了解更多有关杜邦公司及其业务和解决方案的信息，敬请浏览 www.dupont.com。投资者可通过投资者关系专栏 investors.dupont.com 获取相关信息。

###

新闻垂询，敬请联系：
Karena Liu
杜邦亚太区企业传播经理
电话：+86 21 3862 2787
邮箱：karena.liu@dupont.com

杜邦™以及所有标注有 TM、SM 或 ® 的产品（除非另有说明），均为杜邦公司关联公司的商标、服务标志或注册商标。

总体说明

2026 年 5 月 26 日，杜邦公司董事会宣布，经股东批准，公司将按 3 股合并为 1 股 的比例对每股面值 0.01 美元的公司普通股实施反向股票拆分，并按相同比例减少公司普通股的法定股数（以下简称“反向股票拆分”）。反向股票拆分于 2026 年 6 月 24 日生效。本中期合并财务报表所列示的所有股份及股份相关信息，均已对所列示的所有期间进行追溯调整，以反映因反向股票拆分导致的股份数量减少及相关影响。

2026 年 4 月 1 日，杜邦完成向 ARC Falcon Holdings LP（“Arclin”）的一家子公司出售芳纶业务（“芳纶业务”，该项芳纶业务的剥离以下简称“芳纶业务剥离”）。Arclin 是 TJC LP 一家关联公司的投资组合公司。此次交易的对价包括约 12 亿美元的税前现金收益（须按惯例进行交易调整）、一笔本金为 3 亿美元的应收票据（“芳纶应收票据”），以及杜邦在 Arclin 持有的价值 3.25 亿美元的非控股普通股权益（“芳纶股权对价”）。Arclin 目前拥有其全球材料业务及芳纶业务。已剥离芳纶业务的财务业绩在杜邦中期合并财务报表中列为终止经营业务，并对比较期间作相同处理。

2025 年 11 月 1 日，杜邦完成其半导体及互连解决方案业务（“电子业务”，电子业务的分拆以下简称“电子业务分拆”）的分拆，使其成为一家独立上市公司 Qnity Electronics, Inc.（“Qnity”）。该项分拆通过于 2025 年 11 月 1 日向截至 2025 年 10 月 22 日登记在册的杜邦股东分配 Qnity 全部已发行及流通普通股的方式完成（以下简称“Qnity 股份分配”）。因此，已分拆电子业务的财务业绩在杜邦中期合并财务报表的所有期间均列为终止经营业务。

关于前瞻性陈述的警示性声明

根据美国联邦证券法律，包括经修订的《1933 年证券法》第 27A 条及经修订的《1934 年证券交易法》第 21E 条，本文件中的某些陈述可能被视为前瞻性陈述。前瞻性陈述通常包含“预计”“预期”“拟”“计划”“相信”“寻求”“认为”“将”“将会”“目标”“展望”“企稳”“有信心”“初步”“最初”“继续”“可能”“可以”“预测”“估计”“预判”等词语，以及类似表述、这些词语的变体或否定形式。除历史事实陈述之外的所有陈述均属于前瞻性陈述。前瞻性陈述涉及的事项具有不同程度的不确定性，并受到各种风险、不确定因素及假设的影响，其中许多因素超出杜邦的控制范围，可能导致实际结果与任何前瞻性陈述中所表达的结果存在重大差异。

前瞻性陈述并非对未来业绩的保证。可能导致杜邦实际结果与任何此类前瞻性陈述所预计的结果存在重大差异的重要因素包括但不限于：(i) 能否实现电子业务分拆及 Qnity 股份分配的预期收益，包括能否实现预期的税务处理，以及能否按照合同约定将相关责任和义务分配并由 Qnity 承担，包括某些历史遗留责任；此外还包括与电子业务分拆及 Qnity 股份分配相关的争议、诉讼或意外成本的可能性；(ii) 芳纶业务剥离对杜邦资产负债表、财务状况及未来经营业绩的影响，以及与芳纶业务剥离相关的任何交割后调整、争议或意外成本；(iii) 与全氟和多氟烷基物质（“PFAS”）相关的风险和成本，以及杜邦、Corteva, Inc.和 The Chemours Company 之间就分担某些符合条件的相关成本所作的安排，包括当前或未来诉讼的结果，其中包括人身伤害索赔和自然资源损害赔偿请求；当前或未来修复工作及其他环境义务的范围和成本；获得赔偿、补偿或成本分担权利的可收回性或可获得性；以及适用法律、法规或执法政策的变化；(iv) 未能实现预期收益，以及未能有效管理并实现与已完成及未来可能进行的业务剥离、合并、收购，以及其他业务组合管理、生产力提升和基础设施举措相关的预期协同效应和运营效率；(v) 公司无法控制、并对杜邦及其客户和/或供应商所处经济和经营环境产生不利影响的风险和不确定因素，包括通胀或通缩压力、利率变化、外汇汇率变化、信贷可获得性、消费者及工业需求变化、经济放缓或衰退、政治及监管动态、国际贸易政策、地缘政治紧张局势和军事冲突、资本市场波动，以及疫情、自然灾害、极端天气事件及其他干扰；(vi) 原材料、能源、运输及物流的供应情况和成本，包括公司能否通过定价、生产力提升举措、替代性采购或其他方式缓解或抵消成本上涨、供应短缺、延迟或其他供应链中断带来的影响；(vii) 与持续或加剧的地缘政治冲突、贸易争端、制裁、贸易限制及相关应对或报复性措施有关的风险和不确定因素，包括实施、修改、废止、恢复或替换关税、出口管制或其他贸易措施，其中包括针对向中国出口受美国监管产品和技术的出口管制；(viii) 杜邦业务和运营面临的其他风险，包括网络安全、运营及资产减值风险；(ix) 与公司根据股份回购授权实施回购的时间、金额及完成情况相关的风险和不确定因素，包括市场状况、公司普通股交易价格、资本的其他用途、适用法律要求、相关成本，以及回购计划可能在完成前被缩减、暂停或终止的可能性；(x) 反向股票拆分对公司普通股交易价格、流动性和市场流通性的影响，以及公司能否实现反向股票拆分的预期收益；以及 (xi) 杜邦向美国证券交易委员会提交的最新年度 10-K 表格报告，以及其后提交的季度 10-Q 表格报告和 8-K 表格当前报告中所讨论的其他风险因素。

未列明的因素可能会对前瞻性陈述的实现构成其他重大障碍。如果实际结果与前瞻性陈述中的预期存在重大差异，其后果可能包括但不限于业务或供应链中断、运营问题、财务损失、对第三方承担法律责任以及类似风险，其中任何一项均可能对杜邦的合并财务状况、经营业绩、信用评级或流动性产生重大不利影响。投资者不应过度依赖前瞻性陈述，此类陈述仅反映作出陈述之日的情况。除证券法律及其他适用法律另有要求外，如情况发生变化，杜邦不承担因新信息、未来发展或其他原因而公开修订或更新任何前瞻性陈述的义务。

非会计准则财务指标

除非另有说明，本文所列示的所有财务指标均仅反映持续经营业务。

本文包含不符合美国公认会计原则（“美国会计准则”）的信息，此类信息被视为非会计准则财务指标。管理层在内部将这些指标用于规划、预测和评估公司业绩，包括资源配置。杜邦管理层认为，这些非会计准则财务指标对投资者具有参考价值，因为它们提供了有关杜邦持续经营表现的补充信息，有助于更有意义地比较未来经营业绩。这些非会计准则财务指标是对按照美国会计准则编制的披露信息的补充，不应被视为美国会计准则的替代指标。此外，此类非会计准则财务指标可能与其他公司提供或使用的类似指标并不一致。自第 12 页开始的“选定财务信息及非会计准则财务指标”部分提供了上述非会计准则财务指标与美国会计准则指标之间的调节表。本文所包含的非会计准则财务指标定义如下。公司未提供前瞻性的美国会计准则财务指标，也未提供前瞻性非会计准则财务指标与最具可比性的美国会计准则财务指标之间的前瞻性调节表，这是因为公司无法合理确定地预测某些未来事项的最终结果。这些事项包括但不限于：业务组合变化的影响，包括资产出售、合并、收购及业务剥离；与诉讼、环境及赔偿事项相关的或有负债；资产减值及单项税务事项。这些项目具有不确定性，取决于多种因素，并可能对业绩指引期间按照美国会计准则计算的业绩产生重大影响。

关键术语

重大项目

重大项目是指正常业务经营范围之外产生的项目，包括与未合并关联公司相关的项目。公司管理层认为，根据有关项目的规模、异常性质及发生频率等部分或全部因素综合判断，此类项目可能导致对公司历史及未来基础业务表现和投资表现的误读。管理层将与转型性收购及业务剥离相关的整合和分拆活动所产生的某些成本及费用归类为重大项目，因为这些项目被视为与持续经营业务表现无关。截至 2026 年 9 月 30 日及 2025 年 9 月 30 日止三个月和九个月期间，均未记录与未合并关联公司相关的重大项目。

未来可报销间接成本

此前分摊至已分拆电子业务及芳纶业务的公司职能和共享服务职能等相关间接成本，不符合终止经营业务的列报标准，因此在所列示的各相应期间均计入持续经营业务。对于公司目前、未来将要或预计将在过渡期内开展的、用于支持以下业务的相关活动所产生的部分间接成本，公司已经、将会或预计将根据适用的过渡服务协议（“TSA”）获得报销：(a) 为 Qnity 提供的服务最迟持续至 2027 年年底，场地租赁最迟持续至 2040 年；以及 (b) 在芳纶业务剥离完成后为芳纶业务提供相关支持，最迟持续至 2028 年（此类间接成本以下简称“未来可报销间接成本”）。根据适用的过渡服务协议提供的服务及获得报销的成本包括但不限于与信息技术服务/支持、产品管理与法规支持、设施服务以及共享物业租赁有关的成本。

未来可报销间接成本不符合终止经营业务的列报标准，因此在所列示的所有期间均计入按会计准则计算的持续经营净收入以及按会计准则计算的来自持续经营业务的经营性现金流。未来可报销间接成本不计入下文定义的调整后收益、经营性 EBITDA 和交易调整后可支配现金流。无需在未来获得报销的此类间接成本则计入持续经营业务中的公司及其他业务，并计入调整后收益、经营性 EBITDA 以及来自持续经营业务的经营性现金流。

公司 DDOB 环境修复成本

公司 DDOB 环境修复成本是指与已终止或已剥离的业务、经营活动或产品线相关的环境修复成本，包括某些调查、治理及修复成本（以下简称“公司 DDOB 环境修复成本”）。为更准确地反映公司的基础业务表现，DDOB 环境修复成本不计入下文定义的调整后收益和经营性 EBITDA。

非会计准则财务指标定义

内生性销售额

内生性销售额定义为剔除汇率及业务组合影响后的净销售额。

调整后收益

调整后收益定义为持续经营业务收入，剔除重大项目的税后影响、无形资产摊销费用的税后影响、非经营性养老金/其他退休后福利（“OPEB”）收益/费用的税后影响、未来可报销间接成本以及公司 DDOB 环境修复成本。

调整后收益是计算调整后每股收益时使用的分子，同时也是计算调整后可支配现金流转换率时使用的分母。

调整后每股收益

调整后每股收益定义为每股普通股摊薄调整后收益。管理层预计，2026 年与无形资产相关的摊销费用约为 2.7 亿美元（税前），约合每股 1.53 美元。

经营性 EBITDA、EBITDA 利润率及增量利润率

公司用于分部报告的损益衡量指标为经营性 EBITDA，因为公司首席经营决策者（“CODM”）以该指标评估业绩并分配资源。公司将经营性 EBITDA 定义为收益（即“所得税前持续经营业务收入”）剔除利息、折旧、摊销、非经营性养老金/OPEB 收益/费用以及汇兑收益/损失，并剔除未来可报销间接成本和公司 DDOB 环境修复成本，同时对重大项目进行调整。上述指标的调节表见以下各页。

经营性 EBITDA 利润率定义为经营性 EBITDA 除以净销售额。

增量利润率定义为适用期间经营性 EBITDA 的变化额除以净销售额的变化额。

调整后可支配现金流及调整后可支配现金流转换率

调整后可支配现金流定义为来自持续经营业务的经营活动提供/使用的现金减去资本支出，并剔除性质异常和/或不经常发生、既与公司日常经营活动无关、也不能反映公司基础业务流动性的现金流入/流出的影响。因此，调整后可支配现金流代表公司在对其资产基础进行投资后，可用于履行相关义务的现金，而其主要流动性来源为持续经营业务经营活动提供的现金。管理层认为，尽管其他公司对调整后可支配现金流的定义可能有所不同，但该指标有助于投资者、分析师及其他人士评估公司的现金流和财务表现，同时也是公司财务规划过程中使用的一项重要指标。管理层指出，截至 2026 年 9 月 30 日止三个月及九个月期间，没有因性质异常和/或不经常发生的项目而作出任何剔除调整。

调整后可支配现金流转换率定义为调整后可支配现金流除以调整后收益。管理层使用调整后可支配现金流转换率作为衡量公司将收益转化为现金能力的指标。

交易调整后可支配现金流及交易调整后可支配现金流转换率

管理层认为，交易调整后可支配现金流及交易调整后可支配现金流转换率（定义见下文）等补充性非会计准则财务指标，可以在公司经历转型性变化期间，全面反映有关公司基础业务表现的信息。管理层认为，电子业务分拆及芳纶业务剥离共同构成公司的一项重大转型性变化，而与分拆相关的交易成本付款会影响与公司持续经营业务之间的可比性。管理层认为，尽管其他公司对交易调整后可支配现金流的定义可能有所不同，但该指标有助于投资者、分析师及其他人士评估公司的现金流和财务表现，同时也是公司财务规划过程中使用的一项重要指标。这些非会计准则财务指标并非旨在反映可用于酌情支出的剩余现金流，因为该指标并未扣除其他非酌情支出，例如强制性债务偿付要求。

交易调整后可支配现金流定义为来自持续经营业务的经营活动提供/使用的现金减去资本支出，并剔除与分拆相关的交易成本，以及其他性质异常和/或不经常发生、既与公司日常经营活动无关、也不能反映公司基础业务流动性的付款和现金流入/流出的影响。

交易调整后可支配现金流转换率定义为交易调整后可支配现金流（剔除与分拆相关的交易成本）除以调整后收益。

与分拆相关的交易成本及其他付款包括与电子业务分拆及芳纶业务剥离直接相关的现金流出。此类成本包括顾问费及银行费用、与建立新的资本结构相关的付款（包括与利率掉期相关的费用）、为实现实物资产分拆所需的资本支出、与高级管理层相关的重组付款，以及未来可报销间接成本等支出。

未来可报销间接成本不计入调整后收益和经营性 EBITDA。为提供具有可比性的数据分析，公司还在“与分拆相关的交易成本及其他付款”中对与未来可报销间接成本相关的付款进行了调整。此项调整旨在更好地反映公司的基础业务表现。截至 2026 年 9 月 30 日止九个月，公司在“与分拆相关的交易成本及其他付款”中调整了 800 万美元的未来可报销间接成本。

此外，截至 2026 年 9 月 30 日止三个月及九个月期间，为完成共享场所的实物分拆而产生的资本支出分别为 200 万美元和 700 万美元，并计入“与分拆相关的交易成本及其他付款”。

最后，截至 2026 年 9 月 30 日止九个月，向前高级管理人员支付的 600 万美元重组及短期激励计划款项计入“与分拆相关的交易成本及其他付款”。由于这些付款与建立分拆后的管理层架构相关，因此被列为其他现金付款。

杜邦公司
合并经营报表

单位：百万美元，每股金额除外（未经审计）	*截至 9 月 30 日止三个月*		*截至 9 月 30 日止九个月*	
	2026	*2025*	*2026*	*2025*
净销售额	$ 1,868	$ 1,795	$ 5,368	$ 5,156
销售成本	1,201	1,179	3,460	3,391
研发费用	42	52	131	155
销售、一般及行政费用	260	261	784	757
无形资产摊销	68	71	204	220
重组及资产相关费用 - 净额	6	18	49	57
收购、整合及分拆成本	15	62	22	167
未合并关联公司权益收益（亏损）	5	—	13	(6)
其他收入（费用） - 净额	38	24	116	115
利息费用	40	85	121	252
所得税前持续经营业务收入	$ 279	$ 91	$ 726	$ 266
持续经营业务所得税费用（收益）	108	(11)	214	60
持续经营业务收入，税后净额	$ 171	$ 102	$ 512	$ 206
终止经营业务亏损，税后净额	(45)	(209)	(75)	(824)
净收入（亏损）	$ 126	$ (107)	$ 437	$ (618)
归属于非控股权益的净收入	3	16	10	35
杜邦普通股股东可获得的净收入（亏损）	$ 123	$ (123)	$ 427	$ (653)

每股普通股数据：				
持续经营业务每股普通股收益 - 基本	$ 1.25	$ 0.70	$ 3.70	$ 1.43
终止经营业务每股普通股亏损 - 基本	(0.34)	(1.58)	(0.55)	(6.11)
每股普通股收益（亏损）- 基本	$ 0.92	$ (0.88)	$ 3.15	$ (4.68)
持续经营业务每股普通股收益 - 摊薄	$ 1.24	$ 0.70	$ 3.68	$ 1.43
终止经营业务每股普通股亏损 - 摊薄	(0.33)	(1.58)	(0.55)	(6.10)
每股普通股收益（亏损）- 摊薄	$ 0.91	$ (0.88)	$ 3.13	$ (4.67)
加权平均流通普通股股数 - 基本	134.3	139.7	135.6	139.6
加权平均流通普通股股数 - 摊薄	135.1	140.0	136.4	139.9

杜邦公司
简明合并资产负债表

单位：百万美元，股份数量除外（未经审计）	*2026 年 9 月 30 日*	*2025 年 12 月 31 日*
资产		
流动资产		
现金及现金等价物	$ 1,652	$ 715
受限现金及现金等价物	7	42
应收账款及应收票据 - 净额	1,728	1,669
存货	1,238	1,172
预付款项及其他流动资产	119	121
终止经营业务资产	—	1,856
流动资产总额	$ 4,744	$ 5,575
不动产、厂房及设备 - 扣除累计折旧后的净额（2026 年 9 月 30 日：3,739；2025 年 12 月 31 日：3,565）	3,363	3,464
其他资产		
商誉	7,843	7,915
其他无形资产	2,720	2,936
投资及非流动应收款项	999	432
递延所得税资产	175	282
递延费用及其他资产	965	971
其他资产总额	$ 12,702	$ 12,536
资产总额	$ 20,809	$ 21,575
负债及权益		
流动负债		
短期借款	$ —	$ 60
应付账款	1,011	995
应付所得税	50	54
应计及其他流动负债	953	882
终止经营业务负债	—	314
流动负债总额	$ 2,014	$ 2,305
长期债务	3,094	3,134
其他非流动负债		
递延所得税负债	289	405
养老金及其他退休后福利 - 非流动	394	432
其他非流动义务	1,328	1,196
其他非流动负债总额	$ 2,011	$ 2,033
负债总额	$ 7,119	$ 7,472
承诺及或有负债		
股东权益		
普通股（法定股数 555,555,556 股，每股面值 0.01 美元；2026 年已发行 132,610,823 股；2025 年已发行 136,398,482 股）	1	1
资本公积	38,718	38,721
累计亏损	(24,544)	(24,278)
累计其他综合亏损	(602)	(525)
杜邦股东权益总额	$ 13,573	$ 13,919
非控股权益	117	184
权益总额	$ 13,690	$ 14,103
负债及权益总额	$ 20,809	$ 21,575

杜邦公司
合并现金流量表

	截至 9 月 30 日止九个月	
单位：百万美元（未经审计）	*2026*	*2025*
经营活动		
净收入（亏损）	$ 437	$ (618)
终止经营业务亏损	(75)	(824)
持续经营业务净收入	$ 512	$ 206
将净收入调节为经营活动提供的现金净额的调整：		
折旧及摊销	464	488
递延所得税及其他税务相关项目的计提（抵免）	60	(54)
未合并关联公司的（收益）亏损（超过）低于收到的股息	(12)	7
定期养老金福利净成本	11	4
定期福利计划缴款	(38)	(34)
重组及资产相关费用 - 净额	49	57
利率掉期收益	—	(48)
终止利率掉期	—	(20)
股份支付薪酬	42	29
Donatelle 或有盈利支付调整	(20)	(19)
其他净（收入）亏损	(11)	36
资产及负债的变动，扣除收购及剥离公司产生的影响：		
应收账款及应收票据	(67)	(266)
存货	(49)	(42)
应付账款	107	33
其他资产及负债，净额	(6)	96
持续经营业务经营活动提供的现金	$ 1,042	$ 473
投资活动		
资本支出	(249)	(246)
出售业务所得款项及所得款项调整，扣除剥离业务所含现金	1,159	—
收购物业及业务，扣除收购所得现金	—	(61)
其他投资活动，净额	10	4
持续经营业务投资活动提供（使用）的现金	$ 920	$ (303)
融资活动		
短期借款变动	(60)	—
购买普通股及远期合约	(611)	—
发行公司股票所得款项	111	15
股份支付安排所支付的员工税款	(24)	(22)
向非控股权益的分配	(11)	(8)
向股东支付的股息	(243)	(515)
其他融资活动，净额	(4)	(8)
持续经营业务融资活动使用的现金	$ (842)	$ (538)
终止经营业务现金流		
终止经营业务经营活动（使用）提供的现金	(210)	868
终止经营业务投资活动使用的现金	(6)	(276)
终止经营业务融资活动（使用）提供的现金	(3)	1,687
终止经营业务（使用）提供的现金	$ (219)	$ 2,279
汇率变动对现金、现金等价物及受限现金的影响	(2)	23
现金、现金等价物及受限现金增加额	$ 899	$ 1,934
期初持续经营业务的现金、现金等价物及受限现金	757	1,834
期初终止经营业务的现金、现金等价物及受限现金	3	58
期初现金、现金等价物及受限现金	$ 760	$ 1,892
期末持续经营业务的现金、现金等价物及受限现金	1,659	3,779
期末终止经营业务的现金、现金等价物及受限现金	—	47
期末现金、现金等价物及受限现金	$ 1,659	$ 3,826

杜邦公司
选定事业部信息及非会计准则财务指标

按事业部划分的净销售额 单位：百万美元（未经审计）	*截至下列日期止三个月*		*截至下列日期止九个月*	
	2026 年 9 月 30 日	*2025 年 9 月 30 日*	*2026 年 9 月 30 日*	*2025 年 9 月 30 日*
医疗健康与水处理技术	$ 865	$ 832	$ 2,527	$ 2,412
多元化工业	1,003	963	2,841	2,744
合计	$ 1,868	$ 1,795	$ 5,368	$ 5,156

按事业部划分的净销售额变动 较上年同期变动百分比（未经审计）	*截至 2026 年 9 月 30 日止三个月*			
	内生性销售额	*汇率*	*业务组合/其他*	***合计***
医疗健康与水处理技术	4 %	— %	— %	4 %
多元化工业	5	(1)	—	4
合计	5 %	(1)%	— %	4 %

按事业部划分的净销售额变动 较上年同期变动百分比（未经审计）	*截至 2026 年 9 月 30 日止九个月*			
	内生性销售额	*汇率*	*业务组合/其他*	***合计***
医疗健康与水处理技术	4 %	1 %	— %	5 %
多元化工业	3	1	—	4
合计	3 %	1 %	— %	4 %

按事业部部划分的经营性 EBITDA 单位：百万美元（未经审计）	*截至下列日期止三个月*		*截至下列日期止九个月*	
	2026 年 9 月 30 日	*2025 年 9 月 30 日*	*2026 年 9 月 30 日*	*2025 年 9 月 30 日*
医疗健康与水处理技术	$ 263	$ 246	$ 765	$ 717
多元化工业	242	219	655	603
集团[1]	(36)	(29)	(89)	(101)
合计	$ 469	$ 436	$ 1,331	$ 1,219

1. 集团包括未分摊至公司特定业务的集团职能费用。

杜邦公司
选定财务信息及非会计准则财务指标

“持续经营业务收入（税后净额）”与“经营性 EBITDA”的调节 单位：百万美元（未经审计）	*截至下列日期止三个月*		*截至下列日期止九个月*	
	2026 年 9 月 30 日	*2025 年 9 月 30 日*	*2026 年 9 月 30 日*	*2025 年 9 月 30 日*
持续经营业务收入，税后净额（会计准则）	$ 171	$ 102	$ 512	$ 206
+ 持续经营业务所得税费用	108	(11)	214	60
所得税前持续经营业务收入	$ 279	$ 91	$ 726	$ 266
+ 折旧及摊销	155	162	464	488
- 利息收入 [1, 2]	27	17	61	52
+ 利息费用 [3]	40	84	121	250
- 非经营性养老金/OPEB 福利（成本）抵免 [1]	(2)	—	(3)	2
- 汇兑收益（亏损），净额 [1]	6	(12)	20	(29)
+ 未来可报销间接成本	—	25	8	75
+ 公司 DDOB 环境修复成本	4	3	14	8
- 重大项目费用	(22)	(76)	(76)	(157)
经营性 EBITDA（非会计准则）	$ 469	$ 436	$ 1,331	$ 1,219

1. 计入“其他收入（费用）- 净额”。
2. 截至 2026 年及 2025 年 9 月 30 日止九个月的数据不包括员工留任抵免所产生的应计利息收入。截至 2025 年 9 月 30 日止三个月及九个月的数据不包括与 Qnity 融资相关的托管现金所产生的利息收入。重大项目的详细信息请参见第 14 页。
3. 截至 2025 年 9 月 30 日止三个月及九个月的数据不包括利率掉期基差摊销。重大项目的详细信息请参见第 14 页。

“持续经营业务经营活动提供的现金”与“调整后可支配现金流[1]、交易调整后可支配现金流[1]”的调节，以及“调整后可支配现金流转换率”和“交易调整后可支配现金流转换率”的计算 单位：百万美元（未经审计）	*截至下列日期止三个月*		*截至下列日期止九个月*	
	2026 年 9 月 30 日	*2025 年 9 月 30 日*	*2026 年 9 月 30 日*	*2025 年 9 月 30 日*
持续经营业务经营活动提供的现金（会计准则）[2]	$ 410	$ 322	$ 1,042	$ 473
资本支出	(71)	(74)	(249)	(246)
调整后可支配现金流（非会计准则）	$ 339	$ 248	$ 793	$ 227
与分拆相关的交易成本及其他付款 [3]	2	98	21	234
交易调整后可支配现金流（非会计准则）	$ 341	$ 346	$ 814	$ 461
调整后收益（非会计准则）[4]	$ 282	$ 180	$ 765	$ 511
调整后可支配现金流转换率（非会计准则）	120 %	138 %	104 %	44 %
交易调整后可支配现金流转换率（非会计准则）	121 %	192 %	106 %	90 %

1. 所列示所有期间的调整后可支配现金流和交易调整后可支配现金流均按持续经营业务口径计算。更多信息请参见第 7-8 页的非会计准则财务指标定义。
2. 有关会计准则下的主要现金流类别，以及截至 2026 年和 2025 年 9 月 30 日止九个月期间“持续经营业务经营活动提供的现金”变动的更多详细信息，请参见上述附表中的合并现金流量表。
3. 截至 2026 年 9 月 30 日止三个月的其他付款包括与分拆相关的资本支出 200 万美元。截至 2026 年 9 月 30 日止九个月的其他付款包括与分拆相关的资本支出 700 万美元、与前高级管理人员相关的重组及短期激励计划付款 600 万美元，以及未来可报销间接成本 800 万美元（定义参见我们的非会计准则财务指标定义）。
4. 有关“杜邦普通股股东可获得的持续经营业务净收入”与“调整后收益（非会计准则）”之间的非会计准则调节，请参见第 14 页。

杜邦公司

选定财务信息及非会计准则财务指标

影响截至 2026 年 9 月 30 日止三个月业绩的重大项目

单位：百万美元，每股金额除外（未经审计）	*税前[1]*	*净收入[2]*	*每股收益[3]*	*利润表列报项目*
报告收益（会计准则）	$ 279	$ 168	$ 1.24	
减：重大项目				
收购、整合及分拆成本	(15)	(12)	(0.09)	收购、整合及分拆成本
重组及资产相关费用 - 净额	(6)	(4)	(0.03)	重组及资产相关费用 - 净额
其他收益（抵免），净额[4]	(1)	—	(0.01)	其他收入（费用）- 净额；销售、一般及行政费用
所得税项目[5]	—	(43)	(0.31)	持续经营业务所得税费用
重大项目合计	$ (22)	$ (59)	$ (0.44)	
减：无形资产摊销	(68)	(52)	(0.38)	无形资产摊销
减：非经营性养老金/OPEB 福利成本	(2)	(1)	(0.01)	其他收入（费用）- 净额
减：公司 DDOB 环境修复成本	(4)	(2)	(0.02)	销售、一般及行政费用
调整后收益（非会计准则）	$ 375	$ 282	$ 2.09	

影响截至 2025 年 9 月 30 日止三个月业绩的重大项目

单位：百万美元，每股金额除外（未经审计）	*税前[1]*	*净收入[2]*	*每股收益[3]*	*利润表列报项目*
报告收益（会计准则）	$ 91	$ 98	$ 0.70	
减：重大项目				
收购、整合及分拆成本	(62)	(42)	(0.30)	收购、整合及分拆成本
重组及资产相关费用 - 净额	(18)	(14)	(0.10)	重组及资产相关费用 - 净额
利率掉期按市值计价亏损[6]	(4)	(2)	(0.02)	其他收入（费用）- 净额
Qnity 融资[7]	9	7	0.05	其他收入（费用）- 净额
其他收益（抵免），净额[8]	(1)	(2)	(0.01)	其他收入（费用）- 净额；销售、一般及行政费用
所得税项目[9]	—	48	0.34	持续经营业务所得税费用
重大项目合计	$ (76)	$ (5)	$ (0.04)	
减：无形资产摊销	(71)	(55)	(0.39)	无形资产摊销
减：未来可报销间接成本	(25)	(19)	(0.14)	销售、一般及行政费用
减：公司 DDOB 环境修复成本	(3)	(3)	(0.02)	销售、一般及行政费用
调整后收益（非会计准则）	$ 266	$ 180	$ 1.29	

1. 所得税前持续经营业务收入（亏损）。
2. 杜邦普通股股东可获得的持续经营业务净收入（亏损）。重大项目的所得税影响根据相关非会计准则调整项目所在税务管辖区适用的已颁布税法及法定所得税税率计算。
3. 持续经营业务每股普通股收益（亏损）- 摊薄。
4. 包括与多元化工业分部旗下 Corian® Quartz 产品相关的人身伤害案件所产生的法律费用（税前成本 700 万美元），部分被与 Donatelle 或有盈利支付负债调整相关的收益（税前收益 600 万美元）所抵消。
5. 主要反映 2026 年第三季度记录的与研发费用化选择及不可抵税项目相关的税项费用。
6. 截至 2025 年 9 月 30 日止三个月包括与 2022 年掉期及 2024 年掉期相关的非现金按市值计价亏损，以及 2022 年掉期的利息结算损失。截至 2025 年 9 月 30 日止三个月还包括 2022 年掉期的基差摊销（税前成本 100 万美元）。
7. 反映托管现金产生的利息收入。
8. 主要反映医疗健康与水处理技术分部一项待决知识产权事项相关的法律费用（税前成本 900 万美元），部分被与 Donatelle 或有盈利支付负债调整相关的收益（税前收益 700 万美元）所抵消。
9. 反映与电子业务分拆相关的某些内部重组产生的所得税影响。

杜邦公司
选定财务信息及非会计准则财务指标

影响截至 2026 年 9 月 30 日止九个月业绩的重大项目				
单位：百万美元，每股金额除外（未经审计）	*税前* [1]	*净收入* [2]	*每股收益* [3]	*利润表列报项目*
报告收益（会计准则）	$ 726	$ 502	$ 3.68	
减：重大项目				
收购、整合及分拆成本	(22)	(17)	(0.13)	收购、整合及分拆成本
重组及资产相关费用 - 净额	(49)	(40)	(0.29)	重组及资产相关费用 - 净额
其他收益（抵免），净额 [4]	(5)	(3)	(0.03)	其他收入（费用）- 净额；销售、一般及行政费用
所得税项目 [5]	—	(28)	(0.20)	持续经营业务所得税费用
重大项目合计	$ (76)	$ (88)	$ (0.65)	
减：无形资产摊销	(204)	(157)	(1.15)	无形资产摊销
减：非经营性养老金/OPEB 福利成本	(3)	(2)	(0.02)	其他收入（费用）- 净额
减：未来可报销间接成本	(8)	(6)	(0.04)	销售、一般及行政费用
减：公司 DDOB 环境修复成本	(14)	(10)	(0.07)	销售、一般及行政费用
调整后收益（非会计准则）	$ 1,031	$ 765	$ 5.61	

影响截至 2025 年 9 月 30 日止九个月业绩的重大项目				
单位：百万美元，每股金额除外（未经审计）	*税前* [1]	*净收入* [2]	*每股收益* [3]	*利润表列报项目*
报告收益（会计准则）	$ 266	$ 200	$ 1.43	
减：重大项目				
收购、整合及分拆成本	(167)	(131)	(0.93)	收购、整合及分拆成本
重组及资产相关费用 - 净额	(57)	(46)	(0.33)	重组及资产相关费用 - 净额
利率掉期按市值计价亏损 [6]	46	37	0.26	其他收入（费用）- 净额；利息费用
Qnity 融资 [7]	9	7	0.05	其他收入（费用）- 净额
其他收益（抵免），净额 [8]	12	9	0.07	其他收入（费用）- 净额
所得税项目 [9]	—	46	0.32	持续经营业务所得税费用
重大项目合计	$ (157)	$ (78)	$ (0.56)	
减：无形资产摊销	(220)	(172)	(1.23)	无形资产摊销
减：非经营性养老金/OPEB 福利成本	2	2	0.01	其他收入（费用）- 净额
减：未来可报销间接成本	(75)	(58)	(0.41)	销售、一般及行政费用
减：公司 DDOB 环境修复成本	(8)	(5)	(0.03)	销售、一般及行政费用
调整后收益（非会计准则）	$ 724	$ 511	$ 3.65	

1. 所得税前持续经营业务收入（亏损）。
2. 杜邦普通股股东可获得的持续经营业务净收入（亏损）。重大项目的所得税影响根据相关非会计准则调整项目所在税务管辖区适用的已颁布税法及法定所得税税率计算。
3. 持续经营业务每股普通股收益（亏损）- 摊薄。
4. 反映与多元化工业分部旗下 Corian® Quartz 产品相关的人身伤害案件所产生的法律费用（税前成本 1,800 万美元），以及医疗健康与水处理技术分部一项待决知识产权事项相关的法律费用（税前成本 1,000 万美元）；部分被与 Donatelle 或有盈利支付负债调整相关的收益（税前收益 2,000 万美元）以及员工留任抵免所产生的应计利息收入（税前收益 300 万美元）所抵消。
5. 主要反映 2026 年第三季度记录的与研发费用化选择及不可抵税项目相关的税项费用，部分被 2026 年第一季度一项与美国以外某法律实体税务分类变更相关的单项税收收益所抵消。
6. 截至 2025 年 9 月 30 日止九个月包括与 2022 年掉期及 2024 年掉期相关的非现金按市值计价收益，部分被 2022 年掉期的利息结算损失所抵消。截至 2025 年 9 月 30 日止九个月还包括 2022 年掉期的基差摊销（税前成本 200 万美元）。
7. 反映托管现金产生的利息收入。
8. 主要反映与 Donatelle 或有盈利支付负债调整相关的收益（税前收益 1,900 万美元）以及员工留任抵免所产生的应计利息收入（税前收益 600 万美元），部分被医疗健康与水处理技术分部一项待决知识产权事项相关的法律费用（税前成本 1,400 万美元）所抵消。
9. 反映与电子业务分拆相关的某些内部重组产生的所得税影响。